



משרד התעשייה המסחר והתעסוקה
מינהל המימון

ניהול איכותי



משרד התעשייה המסחר והתעסוקה
מינהל המימון

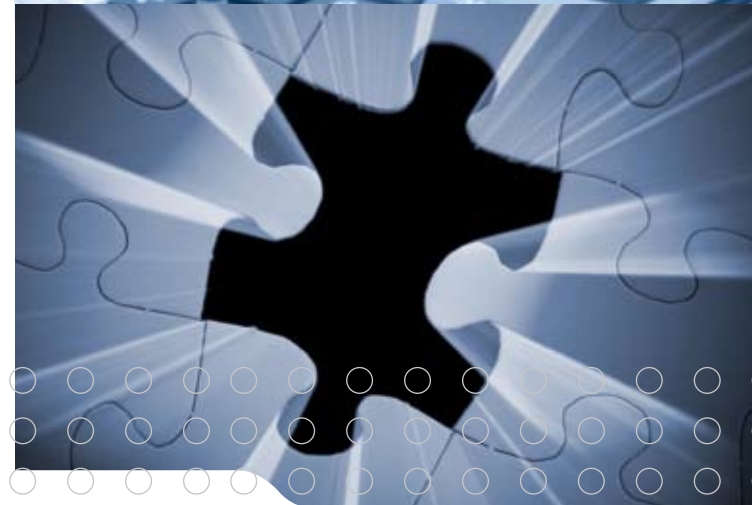
ניהול איכותי

משרד התעשייה המסחר והתעסוקה מינהל המימון

רחוב בנק ישראל 5, ירושלים 91036

www.moital.gov.il/finance

נובמבר 2007



משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה מפעיל פרויקט לקידום הניהול האיכותי והטמעת שיטות ניהול חדשניות במטרה להגדיל את כושר התחרות של התעשייה, את הערך המוסף של תוצרתה ואת היקף הפעילות של החברות השונות.

הפעילות

תכנית ניהול איכותי מופעלת על ידי רכז חיצוני שנבחר על ידי המשרד. התכנית מאפשרת לחברות תעשייתיות לקבל יעוץ והנחיה באמצעות יועצים מומחים המופנים על ידי הרכז והמתמחים בתחומים בהם אובחן הצורך בשיפור הניהול.

מטרת התכנית

- לסייע למנהלי מפעלים להחדיר שיטות ניהול חדשניות בהתאם למאפייני המפעל וצרכיו וזאת במטרה לשפר את הרווחיות.
- להגביר את התודעה למצינות על ידי פיתוח מערכת הדרכה במפעלים והטמעת גישות ניהוליות מתקדמות לבקרה תפעולית ולבקרת איכות, לשיפור איכות המוצר ותהליכי הייצור.
- לעודד את השימוש בגישות ניהוליות מתקדמות לבקרה תפעולית ולבקרת איכות, לשיפור איכות המוצר ותהליכי הייצור.
- לעודד התאמה לתהליכי תקינה בין-לאומית של ניהול איכותי בתעשייה תוך פעילות מקפת של שיפור העבודה במפעל.

מי זכאי להשתתף בתכנית

מפעלים תעשייתיים המעסיקים בין 500-25 עובדים, בעלי שדרת ניהול בסיסית.

היקף הסיוע של המשרד

תכנית ניהול איכותי מאפשרת למפעל לקבל יעוץ בהיקף של עד 400 שעות למפעל המעסיק 500-50 עובדים ועד 200 שעות למפעל המעסיק 50-25 עובדים. שיעור ההחזר של משרד התמ"ת לחברה המשתתפת בתכנית הוא 50% מעלות היעוץ. עלות שעת יעוץ נקבעת עפ"י תעריפי חשכ"ל.

השתלבות בתכנית

תכנית ניהול איכותי מעניקה לחברות ולמפעלים המעוניינים להצטרף למסגרתה מפגש אבחון ללא תשלום. במפגש זה ייבחנו ויוגדרו שיטות ניהול ויוצעו לחברה יועצים שיכולים להנחות אותה בפרוייקט. לבקשת הצטרפות יש לפנות ל:

1. רכז התכנית, פסטורנק יוני, משכית 27 הרצליה ת.ד. 12413 מיקוד 46103. טל: 09-9552287. פקס: 09-9552289. דוא"ל: yoni@techtrends.co.il
2. מינהל המימון במשרד התעשייה, המסחר והתעסוקה טל: 02-6662534. חגית בן-הרוש. פקס: 02-6662993. דוא"ל: chagitb@moital.gov.il

הצלחות בתוכנית

עד כה נהנו מעל 550 מפעלים מהתוכנית לניהול איכותי. התכנית הביאה להתייעלות בעבודת המפעלים, לגידול בקצב הצמיחה ולשיפור משמעותי במצבם יחסית למפעלים דומים.

"תדביק פק"

פרויקט ניהול איכותי

חברת "תדביק פק", ממוקמת בא.ת. תרדיון - גוש שגב ועוסקת בהדפסות אופסט של מדבקות ושרוולי PVC.

במסגרת הפרוייקט הוכנה תוכנית עבודה מקיפה שכללה, יישום תהליכי דיווח ובקרה ברצפת הייצור וטיפול בסיבות לפחת תוך כדי הטמעת שיטות דיווח וניתוח תוצאות ובניית שיטות עבודה לפתרון הבעיות שהועלו.

בנוסף, הוקמו צוותי שיפור תהליכי ייעול בעבודה ובצוות הניהולי תוך בקרה שוטפת לעמידה ביעדים שהוצבו.

בזכות המחויבות והמעורבות שגילתה לאורך כל תקופת הפרוייקט הגיעה חברת תדביק פק לתוצאות מרשימות ביותר.

"עופרטקס"

פרויקט ניהול איכותי

חברת "עופרטקס", ממוקמת בא.ת. ברקן ועוסקת במיחזור נפלי בדים הנאספים מחברות טכסטיל בארץ ומייצרת מוצרי ניקיון מסוגים שונים.

חברת "עופרטקס" צמחה במהירות רבה ב-8 השנים האחרונות לגודל של פי 10. תהליך הגידול נעשה באופן לא מתוכנן, דבר שגרר התרחבות המפעל בשיטת הטלאים על פי הצרכים שנוצרו.

תוכנית ההתייעלות בוצעה במהלך שנת 2006.

התוצאות באו לידי ביטוי בשיפור תהליכי העבודה במפעל וגידול בתפוקות בעשרות אחוזים, שיפור מערכי התכנון והבקרה במפעל, שדרוג המבנה הארגוני ושיפור מערך האחזקה.



הגבלת אחריות

אין לראות בפרסום זה התחייבות מטעם משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה להפעיל את התוכנית בכל מפעל אשר יפנה ויימצא מתאים. הפעילות וההחזרים בתוכנית כפופים להוראות המנכ"ל ולנוהלי העבודה של התוכנית אותם ניתן להשיג ישירות ממשרד התמ"ת או מאתר האינטרנט של התוכנית - מינהל המימון www.moital.gov.il/finance

סודיות ואתיקה

רכז התכנית, אנשי משרדו והיועצים מחויבים לנאמנות מקצועית ולשמירת סודיות.